

**Лабa** умных  
любят

# Давайте знакомиться

Оля Панивнык

Vice President of People в Preply



- компании, в которых работала:  
AISEC, Kraft Foods Ukraine, Jacobs  
Douwe Egberts, SoftServe, Preply
- в Preply управляет сотрудниками  
более чем из 40 стран
- во время работы в Jacobs Douwe  
Egberts ее команда стала одной  
из трех наиболее результативных  
команд по миру
- имеет сертификацию HRCI



# Опыт работы



**Preply**

Preply



Jacobs Douwe  
Egberts

**softserve**

SoftServe



# Preply

Украина, Испания, США

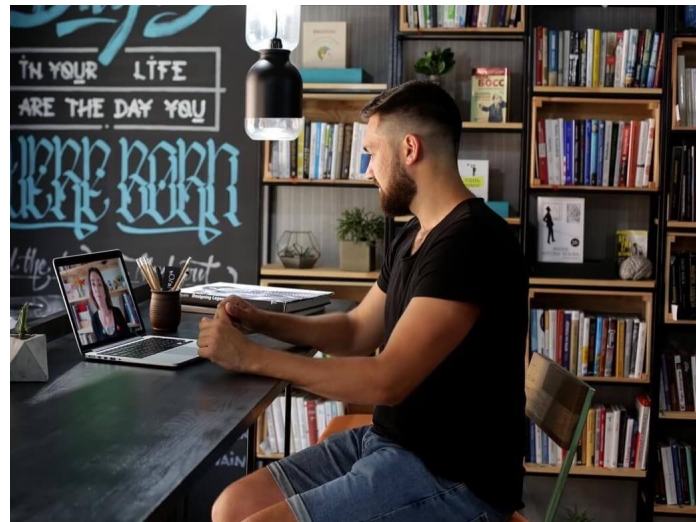
**350+ сотрудников**

## Vice President, People



### Фокус

- построение эффективной коучинговой культуры
- разработка и внедрение организационного дизайна под стратегию компании
- формирование лидерской команды
- построение сильного бренда работодателя



## Vice President, People



### Фокус

- построение процессов рекрутмента, онбординга, офбординга, компенсации и льгот, управления профессиональной деятельностью, фреймворков и аналитики и т. д.
- оптимизация HR-функции
- открытие офиса и построение организации вне Украины



# Достижения

за 2 года вырастила  
организацию от 100+ до  
300+ сотрудников в  
Украине, Испании, США

сформировала  
международную лидерскую  
команду из 8 человек



построила офис  
компании  
в Барселоне  
из 150+ сотрудников





# Достижения

за 2 года сократила  
текучесть персонала  
в 3 раза

повысила eNPS  
на 60%



внедрила ценности  
в этапы жизненного  
цикла сотрудника:

- найм,
- продвижение,
- развитие,
- увольнение)



# softserve

Украина, Болгария, Польша,  
Великобритания, Мальта, США

**9 000+ сотрудников**

## Vice President, Talent and Total Rewards

softserve

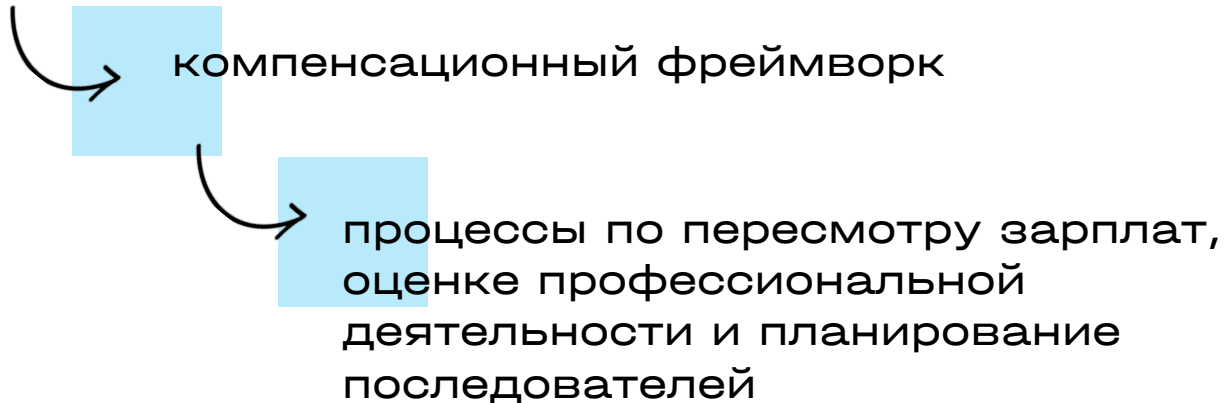
### Фокус

- трансформация корпоративной культуры и ценностей
- построение Center of Excellence и внедрение ключевых HR-процессов в организацию из 9 тыс. сотрудников
- оптимизация корпоративных функций в соответствии с бизнес-целями
- улучшение командной работы, принятия решений и вовлеченности



# Достижения

разработала и внедрила:



# Достижения

softserve

запустила функцию  
Center of Excellence

которая стала катализатором  
трансформации компании из  
локальной украинской в  
глобальную международную

запустила Global  
Mobility Framework

который позволял перемещать  
более 100+ сотрудников в год  
между подразделениями  
компании в разных странах

запустила Future Finance Leaders Program  
в партнерстве с финансовым отделом

## Достижения

была коучем и ментором лидеров в компании, а также поддерживала становление коучинговой культуры в организации

внедрила Workday (Compensation, Performance Management, Talent Management модули)



Украина

**500+ сотрудников**

## Director, Human Resources, Ukraine



### Фокус

- дизайн и внедрение HR-стратегии
- построение и развитие лидерской команды
- внедрение ценностей и корпоративной культуры





# Достижения



ее команду признали одной из 3-х самых вовлеченных и высоко результативных во всей корпорации по миру

Jacobs Douwe Egberts вошла в список топ-работодателей в 2015 году по версии E&Y Best Employer survey

наняла и успешно адаптировала 30% сотрудников компании

# Подкаст

**«Коучинг: хайп или необходимость»**  
на платформах:

